

IESS

INSTITUTO DE ESTUDOS
DE SAÚDE SUPLEMENTAR



360°

**VALOR
EM SAÚDE:**

AÇÕES PRÁTICAS,
INTEGRATIVAS E
INOVADORAS

01 DE DEZEMBRO DE 2020

JOSÉ CECHIN

jcechin@iess.org.br



Desafios do sistema de saúde

Crescimento das despesas assistenciais

Mudança demográfica

Lento avanço do mercado de trabalho

Predomínio do modelo de pagamento por serviço (***fee-for-service***)

Fraudes e desperdícios ao longo do sistema

Outros

Nesse contexto, a entrega
de valor em saúde
ganha muita importância

O que é valor em saúde?



$$\text{Valor} = \frac{\text{Desfecho para o paciente}}{\text{Custos}}$$

Valor/desfecho:

sob qual ponto de vista?



Valor/desfecho sob ponto de vista de quem?

Paciente, médico, prestador,
operadora etc?

Fonte: Marzorati, C. e Pravettoni, G. Multidiscip Healthc. 2017; 10: 101–106. doi: [10.2147/JMDH.S122383](https://doi.org/10.2147/JMDH.S122383)



Pacientes

Em geral consideram aspectos da qualidade de vida ao avaliar a atenção à saúde, como dor ou prejuízo funcional. Outras percepções do paciente sobre a qualidade do atendimento enfatizam áreas como a comunicação, o acesso aos cuidados de saúde e a tomada de decisão compartilhada com o médico

Prestadores

Consideram valor com base na adequação e efetividade dos cuidados e realização de procedimentos baseados em evidências;

Área de custos em saúde

Definem valor como o benefício clínico alcançado em relação ao dinheiro gasto.

Outros atores do setor



Segundo **Dr. Michael Porter**
(Harvard Business School)

“Valor em saúde é definido como o desfecho para a saúde do paciente em relação ao custo da assistência. Mas não apenas isso. É necessário abordar a condição médica particular de um paciente durante todo o ciclo ou jornada do cuidado.” (Redefining Health Care: Creating Value-based Competition on Results, 2006).



Associação Americana do Coração (AHA):

“O valor para a saúde diz respeito a resultados positivos na segurança, desfecho e satisfação do paciente a um custo total razoável.” (Journal of American College of Cardiology. 2014;63(21):2304–2322, 2014).

Diferentes conceitos têm
em comum a
centralidade do paciente

Criando um sistema de saúde baseado em valor





- 1. Organizar a assistência à saúde** em torno das condições médicas e integrar o cuidado
- 2. Mensurar e acompanhar indicadores**
- 3. Alinhar pagamento com valor**
- 4. Incorporar a tecnologia da informação (TI)** para integrar os dados



1. Organizar a assistência à **saúde** em torno das condições médicas e integrar o cuidado

Ampliar o atendimento às necessidades de cada paciente ao longo de todo o ciclo de atendimento - prática de saúde integrada.

Custos do câncer cervical

Diagnóstico no estágio inicial: 16.000 dólares/ano

Diagnóstico no estágio avançado: 84.000/ano



Cuidado integrado à saúde

É a garantia da continuidade da atenção integrada nos diferentes pontos do sistema de saúde.

Estabelecer uma atenção integrada permite diagnósticos mais rápidos:
exemplo de um plano de saúde empresarial nos Estados Unidos



2. Mensurar e acompanhar indicadores

Contribuem para a melhoria do atendimento e tomada de decisão.

Medir

Indicadores padronizados e transparentes



Como mensurar?

Desafios

Produção indicadores confiáveis e padronizados.

Introdução da coleta de dados na prática médica sem extrapolar a carga de trabalho dos profissionais de saúde.

Recursos limitados para investir em sistemas de TI e treinamento de pessoal.

Troca de informações entre diferentes prestadores, que envolve questões de transparência de dados e padronização de sistemas de troca de dados.



3. Alinhar pagamento com valor

A **prestação de cuidados de saúde** com base no valor motiva e recompensa os prestadores de serviços que oferecem os melhores resultados com os custos mais baixos.

O modelo de pagamento adotado pelo sistema de saúde **se torna de suma importância.**



4. Incorporar a tecnologia da informação (TI) para integrar os dados

Para fazer a transformação para a prestação de cuidados de saúde baseados em valor, é necessária a adoção de TI na área de saúde, como por exemplo adoção de registros eletrônicos de saúde que possam ser integrados entre os diversos prestadores.

Conclusão

O crescimento da saúde baseada em valor dependerá de reestruturações importantes no sistema de saúde ou aprofundamento das que já ocorrem

- **Divulgação do conhecimento** do que é saúde baseada em valor.
- **Alteração gradativa** para modelos de pagamento que recompensem a qualidade.
- **Crescimento da adoção de sistemas de trocas de** dados que permitam um maior acompanhamento do paciente ao longo de sua jornada.
- **Adoção de processos** que contribuam para a integração do sistema de saúde.

IESS

INSTITUTO DE ESTUDOS
DE SAÚDE SUPLEMENTAR



360°

**VALOR
EM SAÚDE:**

AÇÕES PRÁTICAS,
INTEGRATIVAS E
INOVADORAS

**01, 03, 08 E 11
DE DEZEMBRO**



PROGRAMAÇÃO

CASES PARTICIPANTES



Remuneração

Baseada em Valor

NOTRELIFE 50+

Vanessa Assalim

Diretora Médica no Grupo NotreDame Intermédica



PROGRAMAÇÃO

CASES PARTICIPANTES

amil

**Accountable care organizations
(ACO) de especialidades**

Desafios de implantação
no Brasil

Joatam Leite da Silva Junior

Gerente de Healthcare Innovation no UnitedHealth Group



PROGRAMAÇÃO
CASES PARTICIPANTES



**Remuneração Baseada
em Valor na atenção
Primária à saúde**

Novas perspectivas
e desafios

Daniela Carneiro Tibo

Gerente de Relacionamento com Prestadores da CEMIG Saúde

Programação

Anote em sua Agenda

PREMIO IESS
DE PRODUÇÃO CERTIFICADA EM
SAÚDE SUPLEMENTAR

03/12

10h às 11h30

**Entrega do prêmio |
Promoção da Saúde**
e apresentação dos
trabalhos vencedores

08/12

11h às 12h30

**Entrega do prêmio |
Economia**
e apresentação dos
trabalhos vencedores

11/12

10h às 11h30

**Entrega do prêmio |
Direito**
e apresentação dos
trabalhos vencedores

IESS

INSTITUTO DE ESTUDOS
DE SAÚDE SUPLEMENTAR



360°

VALOR EM SAÚDE:

AÇÕES PRÁTICAS,
INTEGRATIVAS E
INOVADORAS

01 DE DEZEMBRO DE 2020

JOSÉ CECHIN

jcechin@iess.org.br