

**IESS**

INSTITUTO DE ESTUDOS  
DE SAÚDE SUPLEMENTAR



360°

**VALOR  
EM SAÚDE:**

AÇÕES PRÁTICAS,  
INTEGRATIVAS E  
INOVADORAS

01 DE DEZEMBRO DE 2020

**JOSÉ CECHIN**

[jcechin@iess.org.br](mailto:jcechin@iess.org.br)



# Desafios do sistema de saúde

**Crescimento** das despesas assistenciais

**Mudança demográfica**

**Lento avanço** do mercado de trabalho

Predomínio do modelo de pagamento por serviço (***fee-for-service***)

**Fraudes e desperdícios** ao longo do sistema

**Outros**

Nesse contexto, a entrega  
de valor em saúde  
**ganha muita importância**

# O que é valor em saúde?



$$\text{Valor} = \frac{\text{Desfecho para o paciente}}{\text{Custos}}$$

Valor/desfecho:

**sob qual ponto de vista?**



# Valor/desfecho sob ponto de vista de quem?

Paciente, médico, prestador,  
operadora etc?

Fonte: Marzorati, C. e Pravettoni, G. Multidiscip Healthc. 2017; 10: 101–106. doi: [10.2147/JMDH.S122383](https://doi.org/10.2147/JMDH.S122383)



## Pacientes

Em geral consideram aspectos da qualidade de vida ao avaliar a atenção à saúde, como dor ou prejuízo funcional. Outras percepções do paciente sobre a qualidade do atendimento enfatizam áreas como a comunicação, o acesso aos cuidados de saúde e a tomada de decisão compartilhada com o médico

## Prestadores

Consideram valor com base na adequação e efetividade dos cuidados e realização de procedimentos baseados em evidências;

## Área de custos em saúde

Definem valor como o benefício clínico alcançado em relação ao dinheiro gasto.

## Outros atores do setor





Segundo **Dr. Michael Porter**  
(Harvard Business School)

*“Valor em saúde é definido como o desfecho para a saúde do paciente em relação ao custo da assistência. Mas não apenas isso. É necessário abordar a condição médica particular de um paciente durante todo o ciclo ou jornada do cuidado.” (Redefining Health Care: Creating Value-based Competition on Results, 2006).*



## Associação Americana do Coração (AHA):

*“O valor para a saúde diz respeito a resultados positivos na segurança, desfecho e satisfação do paciente a um custo total razoável.” (Journal of American College of Cardiology. 2014;63(21):2304–2322, 2014).*

Diferentes conceitos têm  
em comum a  
**centralidade do paciente**

# Criando um sistema de saúde baseado em valor





- 1. Organizar a assistência à saúde** em torno das condições médicas e integrar o cuidado
- 2. Mensurar e acompanhar indicadores**
- 3. Alinhar pagamento com valor**
- 4. Incorporar a tecnologia da informação (TI)** para integrar os dados



# 1. Organizar a assistência à **saúde** em torno das condições médicas e integrar o cuidado

**Ampliar o atendimento às necessidades de cada paciente ao longo de todo o ciclo de atendimento - prática de saúde integrada.**

## **Custos do câncer cervical**

Diagnóstico no estágio inicial: 16.000 dólares/ano

Diagnóstico no estágio avançado: 84.000/ano



## Cuidado integrado à saúde

É a garantia da continuidade da atenção integrada nos diferentes pontos do sistema de saúde.

Estabelecer uma atenção integrada permite diagnósticos mais rápidos:  
exemplo de um plano de saúde empresarial nos Estados Unidos





## 2. Mensurar e acompanhar indicadores

**Contribuem** para a melhoria do atendimento e tomada de decisão.

**Medir**

**Indicadores padronizados e transparentes**





# Como mensurar?

## Desafios

**Produção indicadores** confiáveis e padronizados.

**Introdução da coleta de dados** na prática médica sem extrapolar a carga de trabalho dos profissionais de saúde.

**Recursos limitados** para investir em sistemas de TI e treinamento de pessoal.

**Troca de informações entre diferentes prestadores**, que envolve questões de transparência de dados e padronização de sistemas de troca de dados.



### 3. Alinhar pagamento com valor

A **prestação de cuidados de saúde** com base no valor motiva e recompensa os prestadores de serviços que oferecem os melhores resultados com os custos mais baixos.

O modelo de pagamento adotado pelo sistema de saúde **se torna de suma importância.**



## 4. Incorporar a tecnologia da informação (TI) para integrar os dados

Para fazer a transformação para a prestação de cuidados de saúde baseados em valor, é necessária a adoção de TI na área de saúde, como por exemplo adoção de registros eletrônicos de saúde que possam ser integrados entre os diversos prestadores.

## Conclusão

**O crescimento da saúde baseada em valor dependerá de reestruturações importantes no sistema de saúde ou aprofundamento das que já ocorrem**

- **Divulgação do conhecimento** do que é saúde baseada em valor.
- **Alteração gradativa** para modelos de pagamento que recompensem a qualidade.
- **Crescimento da adoção de sistemas de trocas de** dados que permitam um maior acompanhamento do paciente ao longo de sua jornada.
- **Adoção de processos** que contribuam para a integração do sistema de saúde.

**IESS**

INSTITUTO DE ESTUDOS  
DE SAÚDE SUPLEMENTAR



360°

**VALOR  
EM SAÚDE:**

AÇÕES PRÁTICAS,  
INTEGRATIVAS E  
INOVADORAS

**01, 03, 08 E 11  
DE DEZEMBRO**





## PROGRAMAÇÃO

### CASES PARTICIPANTES



## Remuneração

### Baseada em Valor

#### NOTRELIFE 50+

**Vanessa Assalim**

Diretora Médica no Grupo NotreDame Intermédica



**PROGRAMAÇÃO**  
CASES PARTICIPANTES

**amil**

**Accountable care organizations  
(ACO) de especialidades**

Desafios de implantação  
no Brasil

**Joatam Leite da Silva Junior**  
Gerente de Healthcare Innovation no UnitedHealth Group



## PROGRAMAÇÃO

### CASES PARTICIPANTES



## Remuneração Baseada em Valor na atenção Primária à saúde

Novas perspectivas  
e desafios

**Daniela Carneiro Tibo**

Gerente de Relacionamento com Prestadores da CEMIG Saúde



# Programação

Anote em sua Agenda

PREMIO IESS  
DE PRODUÇÃO CERTIFICADA EM  
SAÚDE SUPLEMENTAR

**03/12**

10h às 11h30

**Entrega do prêmio |  
Promoção da Saúde**  
e apresentação dos  
trabalhos vencedores

**08/12**

11h às 12h30

**Entrega do prêmio |  
Economia**  
e apresentação dos  
trabalhos vencedores

**11/12**

10h às 11h30

**Entrega do prêmio |  
Direito**  
e apresentação dos  
trabalhos vencedores

**IESS**

INSTITUTO DE ESTUDOS  
DE SAÚDE SUPLEMENTAR



360°

**VALOR  
EM SAÚDE:**

AÇÕES PRÁTICAS,  
INTEGRATIVAS E  
INOVADORAS

01 DE DEZEMBRO DE 2020

**JOSÉ CECHIN**

[jcechin@iess.org.br](mailto:jcechin@iess.org.br)